

СОЗДАНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ ПРЕИМУЩЕСТВ

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ

ИЗМЕНЕНИЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ УГЛЕВОДОРОДОВ, А ТАКЖЕ СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ СТАВЯТ КОМПАНИЮ ПЕРЕД КОНКРЕТНЫМИ ВЫЗОВАМИ.

1

НИЗКИЕ ЦЕНЫ НА РЫНКЕ НЕФТИ И НЕФТЕПРОДУКТОВ

2

РАСТУЩАЯ НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА НА НЕФТЕГАЗОВЫЙ СЕКТОР

3

СТАГНАЦИЯ ВНУТРЕННЕГО ПОТРЕБЛЕНИЯ НЕФТЕПРОДУКТОВ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

БЫСТРАЯ АДАПТАЦИЯ К ВЫЗОВАМ ВНЕШНЕЙ СРЕДЫ

В условиях финансовой нестабильности и замедления экономики эффективность Компании становится залогом ее устойчивости и долговечности бизнеса. За последние два года Компания существенно продвинулась в области производственной безопасности, а также стала лидером по операционной эффективности в России и сейчас стремится стать одним из лидеров по эффективности в мире. В рамках данного направления развития в Компании внедряется система управления операционной деятельностью «ЭТАЛОН», которая способствует всестороннему развитию организации и охватывает такие важные области, как повышение безопасности на производстве, надежность активов и эффективность, а также оптимизация деятельности Компании в целом. «ЭТАЛОН» призвана интегрировать указанные виды деятельности в единую систему, усилить связи между различными системами, стандартами и регламентами.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру, Компания демонстрирует устойчивую положительную динамику производственных и операционных показателей и уверенно движется к стратегическим целям. Благодаря высокоэффективной бизнес-модели и своевременной реакции на внешние изменения Компания сохраняет устойчивость и инвестиционную привлекательность. Прогноз достижения стратегических целей остается позитивным.

> РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

- > Контроль затрат, оптимизация разработки зрелых месторождений, реализация программ импортозамещения
- > Развитие и тиражирование новых технологий с целью повышения коэффициента извлечения нефти и вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов
- > Развитие крупных проектов на суше («Новый порт», «Мессояха» и др.) и проектов на шельфе Российской Федерации
- > Нарастивание компетенций для работы с нетрадиционными запасами

> ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

- > Реализация проектов модернизации нефтеперерабатывающих заводов
- > Развитие премиальных каналов сбыта, максимизация добавленной стоимости в рамках существующего ресурса нефтепродуктов

> ОБЩИЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ

- > Сотрудничество с органами государственной власти в вопросах реформирования фискальной системы и вопросах развития отрасли
- > Совершенствование системы управления операционной деятельностью и максимизация операционной эффективности за счет повышения надежности и безопасности производства, а также вовлечения сотрудников в культуру непрерывных улучшений. Отдельно в рамках системных улучшений выделена «Цель – ноль» – обеспечение постоянного повышения уровня безопасности, последовательное снижение показателей аварийности, производственного травматизма, профессиональных заболеваний

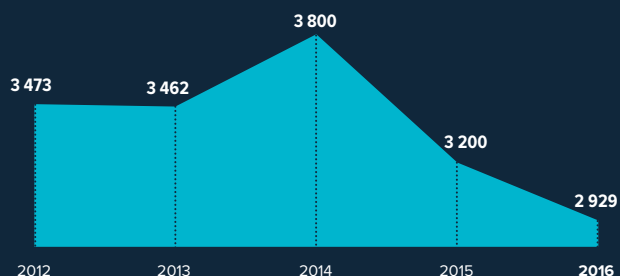
ПРЕИМУЩЕСТВА БИЗНЕС-МОДЕЛИ В РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ

ЭФФЕКТИВНОСТЬ В ШИРОКОМ ДИАПАЗОНЕ НЕФТЯНЫХ ЦЕН

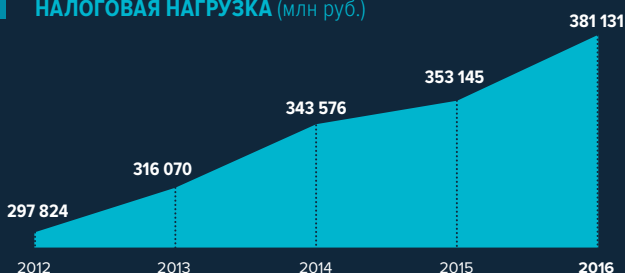
Вертикально интегрированная бизнес-модель «Газпром нефти», включающая два укрупненных сегмента – «Разведка и добыча» и «Переработка и сбыт», является сбалансированной: любые изменения цены на нефть повышают доходность в том или ином сегменте.

Последовательно развивая преимущества в каждом из сегментов, «Газпром нефть» добивается лучшей операционной эффективности среди российских ВИНК.

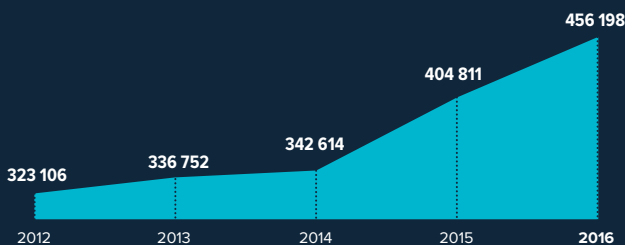
> ЦЕНА НА НЕФТЬ BRENT (руб/барр)¹



> НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА (млн руб.)



> СКОРРЕКТИРОВАННАЯ EBITDA (млн руб.)



КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

> РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

- > Прирост добычи за счет запуска новых проектов
- > Сохранение уровня добычи на зрелых месторождениях за счет технологических решений
- > Повышение эффективности бурения за счет использования новых технологий
- > Портфель перспективных проектов для последующего наращивания добычи

> ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

- > Один из самых высоких показателей эффективности переработки нефти в России
- > Выгодное положение НПЗ, обеспечивающее 100 %-ную реализацию нефтепродуктов
- > Собственная сеть высокомаржинального сбыта и распространения продукции

¹ В соответствии со средневзвешенным курсом рубля к доллару США по данным Банка России.