

5 РИСКИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ

Анализируя события последних лет, можно с уверенностью сказать, что мировой энергетический рынок в целом и нефтяная отрасль в частности существуют в новой реальности. Конъюнктура рынка и расстановка сил в нефтяной отрасли непрерывно изменяются, повышая уровень конкуренции и требуя от игроков применения инновационных подходов к решению бизнес-задач. В условиях нестабильного, жесткого рынка и постоянно меняющейся конъюнктуры серьезными вызовами для Компании становятся сохранение вектора динамического развития и реализация стратегических целей. Тревожной отраслевой тенденцией является сокращение инвестиций в реализацию крупных проектов, что ставит под сомнение реализуемость масштабных стратегических задач и сохранность проектного портфеля.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

«Газпром нефть» оперативно реагирует на любые рыночные и конъюнктурные изменения, осознавая необходимость непрерывной реализации улучшений и формирования новых подходов к управлению проектным портфелем, где приоритетом становится поиск оптимального баланса распределения ресурсов между крупными ресурсоемкими стратегическими проектами, такими как освоение месторождений в Заполярье и на арктическом шельфе, и проектами, обеспечивающими быструю окупаемость инвестиций, а значит, и текущую устойчивость Компании.

Дополнительным инструментом для Компании становится повышение эффективности деятельности на всех этапах технологического процесса посредством модернизации, применения новейших технологий в разведке и добыче, а также формирования и реализации комплексной программы технологического развития в привязке к существующему портфелю проектов.

Кроме того, «Газпром нефть» уделяет особое внимание реализации масштабных, стратегически значимых проектов, таких как «Приразломное», «Новый порт» и «Мессояха», осознавая, что опыт и компетенции, приобретенные в процессе работы на данных проектах, станут крепким фундаментом для Компании в дальнейшем при реализации проектов в сложных природно-климатических условиях и позволят укрепить позиции лидера по добыче жидких углеводородов в Арктической зоне Российской Федерации.

> Подробнее в разделе
«Стратегический отчет»

6 РИСКИ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ПАРТНЕРОВ

В условиях нестабильной макроэкономической и политической ситуации привлечение партнеров для реализации совместных проектов становится одновременно и критически важной и труднореализуемой задачей. В условиях масштабного сокращения инвестиционных бюджетов потенциальные партнеры снижают свою активность и решения о вступлении в новые проекты откладываются на неопределенный срок.

Дополнительное ограничение на развитие партнерских отношений оказывает санкционный режим, введенный в 2014 г. США, странами Евросоюза и некоторыми другими в отношении российского энергетического сектора.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Компанией ведется непрерывная работа с потенциальными партнерами, рассматривается возможность привлечения партнеров из Российской Федерации и стран Азиатско-Тихоокеанского региона, не налагавших санкции на арктические проекты. В рамках данного процесса проводятся регулярные переговоры и встречи, в том числе и с привлечением представителей органов государственной власти: Правительства Российской Федерации, Минэнерго России, МИД России и Минэкономразвития России.

> Подробнее в разделе
«Стратегический отчет»