

ОСНОВНЫЕ РИСКИ И УПРАВЛЕНИЕ ИМИ

1 ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

1.1 РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

Ключевой стратегической задачей Компании является прирост ресурсной базы углеводородного сырья в количественном и качественном выражении для обеспечения необходимого уровня добычи, что, в свою очередь, в значительной мере зависит от успешного проведения геолого-разведочных мероприятий. Основными рисками, связанными с геолого-разведочной деятельностью, являются неподтверждение плановых уровней запасов углеводородов и объективное ухудшение качества ресурсной базы. Важной задачей для Компании является проведение ГРП в различных географических регионах, включая территории с неблагоприятными климатическими условиями и природоохранными ограничениями, что часто приводит к возникновению риска увеличения уровня затрат. Оценки зависят от ряда переменных факторов и предположений, в том числе следующих:

- > соотношение исторического уровня продуктивности региона добычи с продуктивностью других сопоставимых по характеристикам регионов;
- > интерпретация данных геологической разведки;
- > влияние требований государственных структур и законодательных актов.

«Газпром нефть» управляет лицензионными рисками в части ГРП посредством внесения своевременных изменений в проектные документы на геологическое изучение.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

«Газпром нефть» обладает значительным опытом проведения ГРП и применения самых современных геолого-геофизических методов поиска и разведки углеводородов, а также внедрения передовых технологий в области бурения и обустройства месторождений, в том числе в суровых природно-климатических условиях, что в результате ведет к снижению вероятности наступления подобных рисков. Компанией привлечен аудитор – DeGolyer and MacNaughton, который осуществляет независимый аудит запасов по оценкам дочерних компаний «Газпром нефти». «Газпром нефть» осуществляет активное взаимодействие с государственными структурами федерального и территориального уровней по вопросам рационального недропользования.

> Подробнее в подразделах «Геолого-разведочные работы и добыча» и «Сырьевая база»

1.2 ЛИЦЕНЗИОННЫЕ РИСКИ

Компания осуществляет свою деятельность в сфере недропользования на основании специальных разрешительных документов – лицензий на право пользования участками недр, которыми определяются целевое назначение (вид пользования недрами), пространственные границы, сроки и обязательные условия пользования недрами. За безлицензионное пользование участком недр действующим законодательством Российской Федерации предусмотрена административная ответственность, а в ряде случаев

может возникнуть риск наступления уголовной ответственности.

Невыполнение условий пользования недрами может повлечь за собой административную ответственность с наложением штрафных санкций, а неоднократное (длящееся) нарушение существенных условий пользования недрами может повлечь за собой риск досрочного прекращения действия лицензии в соответствии со ст. 23 Федерального закона Российской Федерации от 21 февраля 1992 г. № 2395-1 «О недрах». При досрочном прекращении права пользования недрами Компания несет как репутационные риски, так и материальные убытки, связанные с понесенными затратами на приобретение права пользования недрами, инвестициями, осуществленными в освоение участка недр, уменьшением капитализации из-за потери ресурсной базы.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Недопустимость безлицензионного пользования недрами признается Компанией в качестве категорического императива. В качестве исчерпывающей меры для предотвращения безлицензионного пользования недрами Компанией осуществляется сквозное маркшейдерское сопровождение поисково-разведочного и эксплуатационного бурения на всех его этапах.

Одним из основных инструментов по управлению рисками является внедренный в Компании автоматизированный комплекс «Система мониторинга недропользования» с разработанной матрицей рисков по выполнению основных (существенных) условий пользования недрами, который позволяет оценивать текущее состояние рисков по матричным показателям и планировать приемлемый уровень рисков в будущем.

Ежеквартально статус текущих и потенциальных лицензионных рисков, а также выполнение плановых мероприятий по их снижению рассматриваются на заседаниях постоянно действующих региональных комиссий по лицензированию дочерних обществ.

Одной из мер, направленных на снижение уровня лицензионных рисков, явился переход от управления рисками к управлению лицензионными обязательствами. Основная идея управления лицензионными обязательствами заключается в приведении физических объемов конкретных видов ГРП и показателей разработки в соответствии с требованиями проектных документов (например, установка подготовки нефти и газа, уровни добычи углеводородного сырья), ранее жестко закрепленных в условиях пользования недрами. Компанией достигнут целевой показатель в части актуализации лицензионного портфеля с исключением конкретных видов, объемов и показателей из условий пользования недрами.

Ответственность за удержание лицензий на право пользования недрами возложена на генеральных директоров ДО Компании с фиксацией в их учебно-производственных центрах соответствующих задач.

1.3 ПРОЕКТНЫЕ РИСКИ

Компанией постоянно разрабатываются и реализуются инвестиционные проекты, которые направлены на обеспечение достижения стратегических целей, в частности на рост объемов добычи сырья и повышение качества производимой продукции. В ходе реализации проектов Компания сталкивается с различными рисками, реализация которых может привести к нарушению сроков и (или) удорожанию проекта. Основными причинами возникновения рисков являются некорректное планирование, нарушения условий проекта и требований к безопасности работ со стороны подрядчиков, а также возникновение новых обстоятельств (удорожание материалов, ошибки в оценке состояния инфраструктуры, смена поставщиков оборудования).

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Компания осуществляет управление данными рисками, уделяя значительное внимание стадии разработки и согласования инвестиционных

проектов. В 2014 г. была внедрена система управления рисками в процесс подготовки и реализации крупных проектов. Данная система основана на общепринятом в мировой промышленности подходе формирования ценности проекта путем применения процесса Stage-Gate с выполнением оценки рисков проекта на каждом его этапе. Требования к подрядчикам формируются на основе оценки рисков, а также с учетом требований законодательства страны, в которой реализуется данный проект. Кроме того, в Компании реализована система мониторинга проектов.

1.4 РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С КАДРОВЫМИ РЕСУРСАМИ

Бизнес Компании зависит от ключевых высококвалифицированных сотрудников, и отсутствие нужного количества квалифицированного рабочего персонала, в частности в инженерных и технологических областях, может привести к возникновению рисков, связанных с дефицитом кадров. Успех Компании во многом зависит от усилий и способностей ключевых сотрудников, в том числе квалифицированных технических кадров, а также от способности Компании привлекать и удерживать такие кадры. Конкуренция в России и за рубежом в области персонала может усиливаться в связи с ограниченным количеством квалифицированных специалистов на рынке труда. Неспособность привлекать новые квалифицированные кадры и (или) сохранять текущий квалифицированный персонал может негативно сказаться на привлекательности Компании как работодателя. Спрос и связанные с ним расходы на квалифицированных сотрудников, как ожидается, будут продолжать расти, отражая значительную заинтересованность в них со стороны других отраслей и общественных проектов.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Компания предлагает безопасные рабочие места, конкурентоспособную заработную плату и осуществляет обучение сотрудников по специально созданным программам. Дополнительно Компания совершенствует процедуры подбора кадров и проводит мероприятия, направленные на снижение текучести кадров и стимулирование саморазвития персонала.

> Подробнее в разделе
«Развитие кадрового потенциала»

1.5 РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОХРАНОЙ ТРУДА И ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Компания подвержена рискам в отношении безопасности сотрудников, оборудования, зданий и сооружений. На основную деятельность Компании могут оказать негативное воздействие многие факторы, в том числе поломки или отказ оборудования, трудовые споры, травмирование персонала и третьих лиц, стихийные бедствия, политические споры и теракты. Любой из этих факторов риска может оказать существенное негативное влияние на бизнес, финансовое состояние и результаты деятельности Компании.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

В целях снижения данных рисков в Компании реализуется масштабная интегрированная Программа, направленная на обеспечение безопасных условий труда сотрудников и безопасности производственных процессов. Данная Программа соответствует лучшим мировым практикам, в ее основе лежит повышение роли производственных руководителей всех уровней в обеспечении безопасности на производстве. Компания успешно применяет опыт международных нефтяных компаний, адаптируя его к условиям своих производственных площадок. В частности, в Компании внедрены поведенческие аудиты безопасности, внутреннее расследование происшествий с целью определения и устранения их причин, реализуется Программа по транспортной безопасности, внедрена оценка рисков при проведении работ повышенной опасности, в больших объемах организуются учебно-тренировочные занятия, обучение и семинары для всех уровней организации. Система управления безопасностью на производстве сертифицирована на соответствие международному стандарту OHSAS 18001, реализуется принцип постоянного улучшения, выбраны приоритетные направления данной системы на ближайшие годы. 2016 год объявлен в Компании годом безопасности труда.

> Подробнее в подразделе «Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда, энергоэффективность и энергосбережение»

1.6 ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКАМИ

Производственная деятельность «Газпром нефти» сопряжена с потенциальным риском оказания сверхнормативного воздействия на окружающую среду, что может привести к возникновению гражданской ответственности и к необходимости работ по устранению соответствующего ущерба. Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды. В будущем затраты, связанные с соблюдением экологических требований или обязательств, могут возрасти.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Политика «Газпром нефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства Российской Федерации путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Результатом такой деятельности стало значительное снижение вероятности рисков, связанных с загрязнением окружающей среды. Компания также следит за изменениями в экологическом законодательстве в странах, где она осуществляет свою деятельность.

> Подробнее в подразделе «Снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное использование ресурсов»

2 РЫНОЧНЫЕ РИСКАМИ

Основными направлениями деятельности «Газпром нефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов, поэтому Компания подвержена рискам, традиционно присущим нефтегазовой отрасли, а именно:

- > рискам, связанным с возможным изменением цен на приобретаемое сырье, услуги;
- > рискам, связанным с возможным изменением цен на нефть и нефтепродукты;
- > рискам, связанным с отраслевой конкуренцией;
- > рискам, обусловленным экономической нестабильностью в отрасли.

2.1 РИСКАМИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРИОБРЕТАЕМОЕ СЫРЬЕ, УСЛУГИ

В процессе осуществления хозяйственной деятельности «Газпром нефть» использует инфраструктуру монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и поставке электроэнергии. Компания не имеет контроля над инфраструктурой указанных монопольных поставщиков и размером взимаемых тарифов.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Компания осуществляет ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния подобных рисков:

- > долгосрочное планирование товарных потоков, своевременное резервирование объемов прокачки нефти и нефтепродуктов и необходимого подвижного состава;
- > оптимальное перераспределение товарных потоков по видам транспорта;
- > использование альтернативных и собственных источников генерации электроэнергии;
- > долгосрочное контрактование с фиксацией объемов и цены на весь период действия договоров;
- > применение прозрачных формул пересмотра стоимости в рамках долгосрочных договоров по услугам с жесткой зависимостью от колебаний рынка.

Данные мероприятия позволяют снизить риски, связанные с использованием услуг и приобретением товаров у монопольных поставщиков, до приемлемого уровня и обеспечить бесперебойную деятельность Компании.

> Подробнее в подразделе «Производственные и операционные расходы»