

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

В целях снижения данных рисков в Компании реализуется масштабная интегрированная Программа, направленная на обеспечение безопасных условий труда сотрудников и безопасности производственных процессов. Данная Программа соответствует лучшим мировым практикам, в ее основе лежит повышение роли производственных руководителей всех уровней в обеспечении безопасности на производстве. Компания успешно применяет опыт международных нефтяных компаний, адаптируя его к условиям своих производственных площадок. В частности, в Компании внедрены поведенческие аудиты безопасности, внутреннее расследование происшествий с целью определения и устранения их причин, реализуется Программа по транспортной безопасности, внедрена оценка рисков при проведении работ повышенной опасности, в больших объемах организуются учебно-тренировочные занятия, обучение и семинары для всех уровней организации. Система управления безопасностью на производстве сертифицирована на соответствие международному стандарту OHSAS 18001, реализуется принцип постоянного улучшения, выбраны приоритетные направления данной системы на ближайшие годы. 2016 год объявлен в Компании годом безопасности труда.

> Подробнее в подразделе «Промышленная и экологическая безопасность, охрана труда, энергоэффективность и энергосбережение»

1.6 ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ РИСКАМИ

Производственная деятельность «Газпром нефти» сопряжена с потенциальным риском оказания сверхнормативного воздействия на окружающую среду, что может привести к возникновению гражданской ответственности и к необходимости работ по устранению соответствующего ущерба. Компания в полной мере осознает ответственность перед обществом за создание безопасных условий труда и сохранение благоприятной окружающей среды, постоянно контролирует свою деятельность с целью соблюдения соответствующих природоохранных стандартов, реализует программы по охране окружающей среды. В будущем затраты, связанные с соблюдением экологических требований или обязательств, могут возрасти.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Политика «Газпром нефти» в области защиты окружающей среды направлена на обеспечение соответствия требованиям действующего экологического законодательства Российской Федерации путем инвестирования существенных средств в проведение природоохранных мероприятий, включая применение технологий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Результатом такой деятельности стало значительное снижение вероятности рисков, связанных с загрязнением окружающей среды. Компания также следит за изменениями в экологическом законодательстве в странах, где она осуществляет свою деятельность.

> Подробнее в подразделе «Снижение негативного воздействия на окружающую среду, эффективное использование ресурсов»

2 РЫНОЧНЫЕ РИСКАМИ

Основными направлениями деятельности «Газпром нефти» являются добыча нефти и газа, переработка нефти, реализация нефти и нефтепродуктов, поэтому Компания подвержена рискам, традиционно присущим нефтегазовой отрасли, а именно:

- > рискам, связанным с возможным изменением цен на приобретаемое сырье, услуги;
- > рискам, связанным с возможным изменением цен на нефть и нефтепродукты;
- > рискам, связанным с отраслевой конкуренцией;
- > рискам, обусловленным экономической нестабильностью в отрасли.

2.1 РИСКАМИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА ПРИОБРЕТАЕМОЕ СЫРЬЕ, УСЛУГИ

В процессе осуществления хозяйственной деятельности «Газпром нефть» использует инфраструктуру монопольных поставщиков услуг по транспортировке нефти и нефтепродуктов и поставке электроэнергии. Компания не имеет контроля над инфраструктурой указанных монопольных поставщиков и размером взимаемых тарифов.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Компания осуществляет ряд мероприятий, направленных на сокращение влияния подобных рисков:

- > долгосрочное планирование товарных потоков, своевременное резервирование объемов прокачки нефти и нефтепродуктов и необходимого подвижного состава;
- > оптимальное перераспределение товарных потоков по видам транспорта;
- > использование альтернативных и собственных источников генерации электроэнергии;
- > долгосрочное контрактование с фиксацией объемов и цены на весь период действия договоров;
- > применение прозрачных формул пересмотра стоимости в рамках долгосрочных договоров по услугам с жесткой зависимостью от колебаний рынка.

Данные мероприятия позволяют снизить риски, связанные с использованием услуг и приобретением товаров у монопольных поставщиков, до приемлемого уровня и обеспечить бесперебойную деятельность Компании.

> Подробнее в подразделе «Производственные и операционные расходы»

2.2 РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ВОЗМОЖНЫМ ИЗМЕНЕНИЕМ ЦЕН НА НЕФТЬ И НЕФТЕПРОДУКТЫ, ГАЗ И ПРОДУКТЫ ПЕРЕРАБОТКИ ГАЗА

Финансовые показатели деятельности Компании связаны с уровнем цен на сырую нефть и нефтепродукты, газ и продукты переработки газа. Уровень цен зависит от ряда факторов, контролировать которые в полном объеме Компания не может. Данные факторы включают в себя:

- > объемы разведанных запасов нефти, глобальный и региональный спрос и предложение на сырую нефть и нефтепродукты;
- > российские и зарубежные государственные требования и действия;
- > влияние на мировой уровень производства и цен со стороны стран ОПЕК;
- > военно-политическую обстановку в ресурсодобывающих регионах;
- > цены и наличие альтернативных и конкурирующих видов топлива;
- > цены и доступность новых технологий;
- > погодные и климатические условия, стихийные бедствия.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Разработаны комплексные мероприятия по снижению себестоимости добычи полезных ископаемых. Функционирует система бизнес-планирования, которая основывается на сценарном подходе при определении ключевых показателей деятельности Компании в зависимости от различных сочетаний основных факторов внешней среды. Данный подход позволяет обеспечить снижение издержек, в том числе за счет сокращения или переноса на будущие периоды инвестиционных программ. Указанные мероприятия позволяют обеспечить снижение рисков до приемлемого уровня и выполнение Компанией взятых на себя обязательств.

- > Подробнее в разделе «Обзор рынка» и подразделе «Изменение рыночных цен на нефть и нефтепродукты»

2.3 РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ОТРАСЛЕВОЙ КОНКУРЕНЦИЕЙ

В нефтегазовой отрасли России существует конкуренция между ведущими российскими нефтегазовыми компаниями по основным направлениям производственно-хозяйственной деятельности, включая:

- > приобретение лицензий на право пользования недрами с целью добычи углеводородов на аукционах, организуемых государственными органами;

- > приобретение других компаний, владеющих лицензиями на право пользования недрами с целью добычи углеводородов или владеющих существующими активами, связанными с добычей углеводородного сырья;
- > привлечение ведущих независимых сервисных компаний;
- > приобретение высокотехнологичного оборудования;
- > привлечение опытных и наиболее квалифицированных специалистов;
- > доступ к транспортной инфраструктуре;
- > приобретение существующих и строительство новых активов, которые повышают объем реализации продукции конечным потребителям.

Кроме того, существует конкуренция со стороны поставщиков альтернативных источников энергии, в том числе угля и атомной энергии, а также возобновляемых источников энергии.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Реализация портфеля стратегических проектов, нацеленных на развитие «Газпром нефти» по ключевым направлениям деятельности, обеспечивает поэтапное укрепление позиций Компании в нефтегазовой отрасли, обеспечивая снижение рисков, связанных с отраслевой конкуренцией.

- > Подробнее в разделе «Создание долгосрочных преимуществ»

2.4 РИСКИ, ОБУСЛОВЛЕННЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НЕСТАБИЛЬНОСТЬЮ В ОТРАСЛИ

Экономика России является чувствительной к колебаниям цен на сырую нефть, природный газ и другие сырьевые товары на мировом рынке. Отрицательная динамика цен на нефть на мировом рынке и замедление российской экономики могут оказать неблагоприятное воздействие на бизнес Компании.

МЕРЫ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ

Для снижения негативного влияния данного риска на результаты деятельности Компании проводится работа по соблюдению баланса между внутренними продажами и экспортом, добычей и переработкой нефти, а также сохраняется фокус на расширении рынков премиальных каналов сбыта и увеличении объемов реализации продукции в зарубежных странах.

Также компании «Газпром нефти» оказывают поддержку экономике страны, являясь крупными налогоплательщиками и принимая участие в масштабных инфраструктурных и социально значимых проектах.

Компания постоянно совершенствует производство и работает над повышением эффективности деятельности, в том числе за счет реализации инвестиционных проектов, обновления и модернизации основных фондов.

- > Подробнее в подразделе «Нефтяная отрасль Российской Федерации»